



**Plan Nacional de Transportes
de
Costa Rica
2011-2035**

VOLUMEN 1
Anexo 2.
Análisis FODA
Tablas, Valoración y Detalle

Septiembre de 2011

ÍNDICE

	Pág.
Fortalezas	3
Debilidades	4
Oportunidades	5
Amenazas	6
Estrategias F-O	7
Estrategias D-O	9
Estrategias F-A	11
Estrategias D-A	13
Agrupación de Estrategias FODA	15
Agrupación de Estrategias FODA por Tipo	18
Tabla de estrategias FODA con Ocurrencias	19
Capítulos y Programas derivados de las Estrategias FODA	20

FORTALEZAS

FACTOR	ITEM	PONDERACIÓN (1 % a 100 %)	BENEFICIO (1 a 10) Aporta valor	PROBABILIDAD (1 a 10) De que se aporte valor	PLAZO (1 a 10) Cuando se aporta valor 10 a C/Py 1 a L/P	TOTAL ITEM (suma ponderada)	MÁXIMO (max = 30)	% (item / máximo)	% (item / suma de máximos)
FORTALEZAS	Compromiso de este Ministerio con la mejora de las infraestructuras	25%	8	10	10	7,0	7,5	93%	23%
	Amplia cobertura de la Red Vial Nacional	15%	5	10	10	3,8	4,5	83%	13%
	Experiencia en la gestión directa de infraestructuras	5%	8	5	4	0,9	1,5	57%	3%
	Experiencia en la gestión de concesiones	5%	8	5	4	0,9	1,5	57%	3%
	Liberalización del mercado de transporte interno del país	5%	5	5	5	0,8	1,5	50%	3%
	Una gran puerto en la vertiente del Atlántico y otro en el Pacífico con potencial de crecimiento	15%	9	10	6	3,8	4,5	83%	13%
	Un aeropuerto internacional con importantes niveles de tráfico y una amplia cobertura de la red de aeródromos	15%	9	10	6	3,8	4,5	83%	13%
	Base legislativa sólida de aviación civil e integración internacional	5%	8	7	7	1,1	1,5	73%	4%
	Tradicción ferroviaria del país	5%	8	9	8	1,3	1,5	83%	4%
	Distribución de la riqueza	5%	8	9	9	1,3	1,5	87%	4%
						30			81%

DEBILIDADES

FACTOR	ITEM	PONDERACIÓN (1.% a .100 %)	GRAVEDAD (1 a 10) Resta valor	PROBABILIDAD (1 a 10) De que se reste valor	PLAZO (1 a 10) Cuando se resta valor 10 a C/Py 1 a L/p	TOTAL ITEM (suma ponderada)	MÁXIMIO (max = 30)	% (item / máximo)	% (item / suma de máximos)
DEBILIDADES	Complejo e ineficiente marco legal general y específico que dificulta el desarrollo de las infraestructuras	20%	8	9	9	5,2	6,0	87%	17%
	Compleja e inapropiada organización institucional que crea tanto redundancias como lagunas de responsabilidad	15%	8	9	9	3,9	4,5	87%	13%
	Existencia de organismos con capacidad de decisión, no especializados en el sector del transporte	15%	8	9	9	3,9	4,5	87%	13%
	Limitación presupuestaria general, bajo nivel de impuestos y limitación de gasto del Ministerio	10%	6	7	5	1,8	3,0	60%	6%
	Interferencias en la planificación de infraestructuras entre organismos del sector	5%	5	5	8	0,9	1,5	60%	3%
	Bajo nivel de capacitación del sector (público y privado)	5%	8	8	8	1,2	1,5	80%	4%
	Bajo nivel salarial de los funcionarios y dificultad para desarrollar una carrera profesional en la administración	5%	3	4	8	0,8	1,5	50%	3%
	Inventario, demarcación y categorización de infraestructuras	5%	5	8	4	0,9	1,5	57%	3%
	Mal estado de conservación de las infraestructuras y/o problemas operativos en algunas de ellas	20%	9	9	10	5,6	6,0	93%	19%
								30	

OPORTUNIDADES

FACTOR	ITEM	PONDERACIÓN (1% a 100%)	BENEFICIO (1 a 10) Aporta valor	PROBABILIDAD (1 a 10) De que se aporte valor	PLAZO (1 a 10) Cuando se aporta valor 10 a C/P y 1 a L/P	TOTAL ITEM (suma ponderada)	MÁXIMO (max = 30)	% (item/ máximo)	% (item/ suma de máximos)
OPORTUNIDADES	Decisión y compromiso de las fuerzas políticas para la mejora de las infraestructuras del país	20%	8	9	8	5,0	6,0	83%	17%
	Posición estratégica del país como punto de paso de los principales tráfico	15%	5	10	10	3,8	4,5	83%	13%
	Potencial del sector turístico	15%	5	8	8	3,2	4,5	70%	11%
	Compromiso de la sociedad con las infraestructuras y conciencia de que no conservarlas adecuadamente es malo	20%	7	10	10	5,4	6,0	90%	18%
	Interés del sector privado por invertir en Costa Rica	10%	5	5	5	1,5	3,0	50%	5%
	Nuevas áreas de desarrollo económico en el valle de San Carlos y en la península de Nicoya	7%	5	5	5	1,1	2,1	50%	4%
	Bajo índice de motorización que facilita el desarrollo del transporte público de pasajeros	3%	5	8	8	0,6	0,9	70%	2%
	Concentración de la población y de la actividad productiva en la GAM y escaso número de áreas metropolitanas	5%	5	5	9	1,0	1,5	63%	3%
	Normativa y recomendaciones de ámbito internacional y regional que facilitan la adecuación de nuestro marco legal	5%	5	5	5	0,8	1,5	50%	3%
								30	

AMENAZAS

FACTOR	ITEM	PONDERACIÓN (1% a 100%)	GRAVEDAD (1 a 10) Resta valor	PROBABILIDAD (1 a 10) De que se este valor	PLAZO (1 a 10) Cuando se resta valor 10 a C/P y a L/P	TOTAL ITEM (suma ponderada)	MÁXIMO (max = 30)	% (item / máximo)	% (item / suma de máximos)	
AMENAZAS	Que la Asamblea Legislativa no realice las reformas legales y estructurales que necesita el sistema de transporte	20%	10	5	8	4,6	6,0	77%	15%	
	Cambios en la política de Costa Rica o inestabilidad política que dificulte el acceso al crédito, la inversión privada o el desarrollo	20%	8	3	3	2,8	6,0	47%	9%	
	Tormentas, huracanes, volcanes o terremotos que destruyan total o parcialmente infraestructuras críticas	10%	7	5	5	1,7	3,0	57%	6%	
	Pérdida de mercados por efecto de la competencia o hechos singulares que provoquen la caída del tráfico internacional	10%	8	5	5	1,8	3,0	60%	6%	
	Crisis económica que dificulte el acceso al crédito y detraiga la inversión privada	15%	8	8	2	2,7	4,5	60%	9%	
	Accidentes o hechos delictivos que interrumpen total o parcialmente el servicio de infraestructuras críticas	5%	5	5	5	0,8	1,5	50%	3%	
	Colapso de puertos y aeropuertos por el deficiente estado de la red vial	20%	8	7	8	4,6	6,0	77%	15%	
								30		63%

ESTRATEGIAS F-O

ESTRATEGIAS FO		OPORTUNIDADES						
ESTRATEGIAS QUE USAN LAS FORTALEZAS PARA ALCANZAR LAS OPORTUNIDADES		Decisión y compromiso de las fuerzas políticas para la mejora de las infraestructuras del país	Posición e estrategia del país como punto de paso de los principales tráficos	Potencial del sector turístico	Compromiso de la sociedad con las infraestructuras y conciencia de que no conservarlos adecuadamente es malo	Interés del sector privado por invertir en Costa Rica		
FORTALEZAS		Mejora del marco legal y la organización institucional	Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Nuevo aeropuerto internacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional		
Compromiso de este Ministerio con la mejora de las infraestructuras		Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Amplia cobertura de la Red Vial Nacional		Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Experiencia en la gestión directa de infraestructuras		Mejora del marco legal y la organización institucional	Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Experiencia en la gestión de concesiones		Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Liberalización del mercado de transporte interno del país		Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Nuevas terminales de crucero y ampliación de marinas deportivas	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Una gran puerto en la vertiente del Atlántico y otro en el Pacífico con potencial de crecimiento		Nuevo aeropuerto internacional	Nuevo aeropuerto internacional	Nuevo aeropuerto internacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional		
Un aeropuerto internacional con importantes niveles de tráfico y una amplia cobertura de la red de aeródromos		Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora de los aeropuertos locales	Mejora de los aeropuertos locales	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional		
Base legislativa sólida de aviación civil e integración internacional		Mejora del marco legal y la organización institucional	Desarrollo de corredores ferroviarios	Infraestructuras y equipamientos metropolitanos para el ferrocarril	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Tradición ferroviaria del país		Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		
Distribución de la riqueza								

ESTRATEGIAS FO	OPORTUNIDADES			
	Nuevas áreas de desarrollo económico en el valle de San Carlos y en la península de Nicoya	Bajo índices de motorización que facilita el desarrollo del transporte público de pasajeros	Concentración de la población y de la actividad productiva en la CAJMY e scaso número de áreas metropolitanas	Normativa y recomendaciones de ámbito internacional y regional que facilitan la adecuación de nuestro marco legal
ESTRATEGIAS QUE USAN LAS FORTALEZAS PARA ALCANZAR LAS OPORTUNIDADES FORTALEZAS	Compromiso de este Ministerio con la mejora de las infraestructuras	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Amplia cobertura de la Red Vial Nacional	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Experiencia en la gestión directa de infraestructuras	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Experiencia en la gestión de concesiones	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Liberalización del mercado de transporte interno del país	Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Una gran puerto en la vertiente del Atlántico y otro en el Pacífico con potencial de crecimiento	Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Un aeropuerto internacional con importantes niveles de tráfico y una amplia cobertura de la red de aeródromos	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Base legislativa sólida de aviación civil e integración internacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Tradición ferroviaria del país	Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Distribución de la riqueza	Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica

ESTRATEGIAS D-O

ESTRATEGIAS DO	OPORTUNIDADES				
	Decisión y compromiso de las fuerzas políticas para la mejora de las infraestructuras del país	Posición estratégica del país como punto de paso de los principales tráfico	Potencial del sector turístico	Compromiso de la sociedad con las infraestructuras y conciencia de que no conse varías adecuadamente es malo	Interés del sector privado por invertir en Costa Rica
ESTRATEGIAS QUE MINIMIZAN LAS DEBILIDADES PARA ALCANZAR LAS OPORTUNIDADES	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
DEBILIDADES	Complejo e ineficiente marco legal general y específico que dificulta el desarrollo de las infraestructuras	Compleja e inapropiada organización institucional que crea tanto redundancias como lagunas de responsabilidad	Existencia de organismos con capacidad de decisión, no especializados en el sector del transporte	Limitación presupuestaria general, bajo nivel de impuestos y limitación de gasto del Ministerio	Interferencias en la planificación de infraestructuras entre organismos del sector (público y privado)
	Bajo nivel salarial de los funcionarios y dificultad para desarrollar una carrera profesional en la administración	Inventario, demarcación y categorización de infraestructuras	Mal estado de conservación de las infraestructuras y/o problemas operativos en algunas de ellas		

ESTRATEGIAS DO		OPORTUNIDADES			
ESTRATEGIAS QUE MINIMIZAN LAS DEBILIDADES PARA ALCANZAR LAS OPORTUNIDADES Complejo e ineficiente marco legal general y específico que dificulta el desarrollo de las infraestructuras Compleja e inapropiada organización institucional que crea tanto redundancias como lagunas de responsabilidad Existencia de organismos con capacidad de decisión, no especializados en el sector del transporte Limitación presupuestaria general, bajo nivel de impuestos y limitación de gasto del Ministerio Interferencias en la planificación de infraestructuras entre organismos del sector (público y privado) Bajo nivel de capacitación del sector (público y privado) Bajo nivel salarial de los funcionarios y dificultad para desarrollar una carrera profesional en la administración Inventario, demarcación y categorización de infraestructuras Mal estado de conservación de las infraestructuras y/o problemas operativos en algunas de ellas	Nuevas áreas de desarrollo económico en el valle de San Carlos y en la península de Nicoya	Bajo índice de motorización que facilita el desarrollo del transporte público de pasajeros	Concentración de la población y de la actividad productiva en la GAM y escaso número de áreas metropolitanas	Normativa y recomendaciones de ámbito internacional y regional que facilitan la adecuación de nuestro marco legal	
	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica

ESTRATEGIAS F-A

ESTRATEGIAS FA		AMENAZAS				
ESTRATEGIAS QUE USAN LAS FORTALEZAS PARA NEUTRALIZAR LAS AMENAZAS		Que la Asamblea Legislativa no realice las reformas legales y estructurales que necesita el sistema de transporte	Cambios en la política de Costa Rica o inestabilidad política que dificulte el acceso al crédito, la inversión privada o el desarrollo	Tormentas, huracanes, volcanes o terremotos que destruyan total o parcialmente infraestructuras críticas	Pérdida de mercados por efecto de la competencia o hechos singulares que provoque la caída del tráfico internacional	Crisis económica que dificulte el acceso al crédito y detenga la inversión privada
FORTALEZAS		Compromiso de este Ministerio con la mejora de las infraestructuras	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Amplia cobertura de la Red Vial Nacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Experiencia en la gestión directa de infraestructuras	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Experiencia en la gestión de concesiones	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Liberalización del mercado de transporte interno del país	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Una gran puerto en la vertiente del Atlántico y otro en el Pacífico con potencial de crecimiento	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Un aeropuerto internacional con importantes niveles de tráfico y una amplia cobertura de la red de aeródromos	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Base legislativa sólida de aviación civil e integración internacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Tradicción Ferrovial de país	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional
		Distribución de la riqueza	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional



ESTRATEGIAS FA		AMENAZAS		
ESTRATEGIAS QUE USAN LAS FORTALEZAS PARA NEUTRALIZAR LAS AMENAZAS		Accidentes o hechos delictivos que interrumpen total o parcialmente el servicio de infraestructuras críticas	Colapso de puertos y aeropuertos por el deficiente estado de la red vial	
FORTALEZAS		Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
		Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
		Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
		Experiencia en la gestión de conexiones	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
		Liberalización del mercado de transporte interno del país	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
		Una gran puerto en la vertiente del Atlántico y otro en el Pacífico con potencial de crecimiento	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
		Un aeropuerto internacional con importantes niveles de tráfico y una amplia cobertura de la red de aeródromos	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
		Base legislativa sólida de aviación civil e integración internacional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
		Traición ferroviaria del país	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
		Distribución de la riqueza	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	



ESTRATEGIAS D-A

ESTRATEGIAS DA		AMENAZAS				
ESTRATEGIAS QUE MINIMIZAN LAS DEBILIDADES PARA DIFICULTAR LAS AMENAZAS		Que la Asamblea Legislativa no realice las reformas legales y estructurales que necesita el sistema de transporte	Cambios en la política de Costa Rica o inestabilidad política que dificulte el acceso al crédito, la inversión privada o el desarrollo	Tormentas, huracanes, volcanes o terremotos que destruyan total o parcialmente infraestructuras críticas	Pérdida de mercados por efecto de la competencia o hechos singulares que provoquen la caída del tráfico internacional	Crisis económica que dificulte el acceso al crédito y devalúe la inversión privada
DEBILIDADES Complejo e ineficiente marco legal general y específico que dificulta el desarrollo de las infraestructuras Compleja e inapropiada organización institucional que crea tanto redundancias como lagunas de responsabilidad Existencia de organismos con capacidad de decisión, no especializados en el sector del transporte Limitación presupuestaria general, bajo nivel de impuestos y limitación de gasto del Ministerio Interferencias en la planificación de infraestructuras entre organismos del sector Bajo nivel de capacitación del sector (público y privado) Bajo nivel salarial de los funcionarios y dificultad para desarrollar una carrera profesional en la administración Inventario, demarcación y categorización de infraestructuras Mal estado de conservación de las infraestructuras y/o problemas operativos en algunas de ellas	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	
	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	

ESTRATEGIAS DA	AMENAZAS		
ESTRATEGIAS QUE MINIMIZAN LAS DEBILIDADES PARA DIFICULTAR LAS AMENAZAS	Accidentes o hechos delictivos que interrumpen total o parcialmente el servicio de infraestructuras críticas.	Colapso de puertos y aeropuertos por el deficiente estado de la red vial	
Complejo e ineficiente marco legal general y específico que dificulta el desarrollo de las infraestructuras	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
Compleja e inapropiada organización institucional que crea tanto redundancias como lagunas de responsabilidad	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
Existencia de organismos con capacidad de decisión, no especializados en el sector del transporte	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
Limitación presupuestaria general, bajo nivel de impuestos y limitación de gasto del Ministerio	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	
Interferencias en la planificación de infraestructuras entre organismos del sector	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
Bajo nivel de capacitación del sector (público y privado)	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
Bajo nivel salarial de los funcionarios y dificultad para desarrollar una carrera profesional en la administración	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
Inventario, demarcación y categorización de infraestructuras	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
Mal estado de conservación de las infraestructuras y/o problemas operativos en algunas de ellas	Duplidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas	Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	

DEBILIDADES

AGRUPACIÓN DE ESTRATEGIAS FODA

ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS DO	ESTRATEGIAS FA	ESTRATEGIAS DA
Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Nuevo aeropuerto internacional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Mejora del marco legal y la organización institucional
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Nuevo aeropuerto internacional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora de los aeropuertos internacionales	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Desarrollo de corredores ferroviarios	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		Mejora del marco legal y la organización institucional	
Nuevo aeropuerto internacional	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora del marco legal y la organización institucional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Nuevas terminales de cruce y ampliación de marinas deportivas	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Nuevo aeropuerto internacional	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Mejora de los aeropuertos locales	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Infraestructuras y equipamientos metropolitanos para el ferrocarril	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica		Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	

AGRUPACIÓN DE ESTRATEGIAS FODA POR TIPO

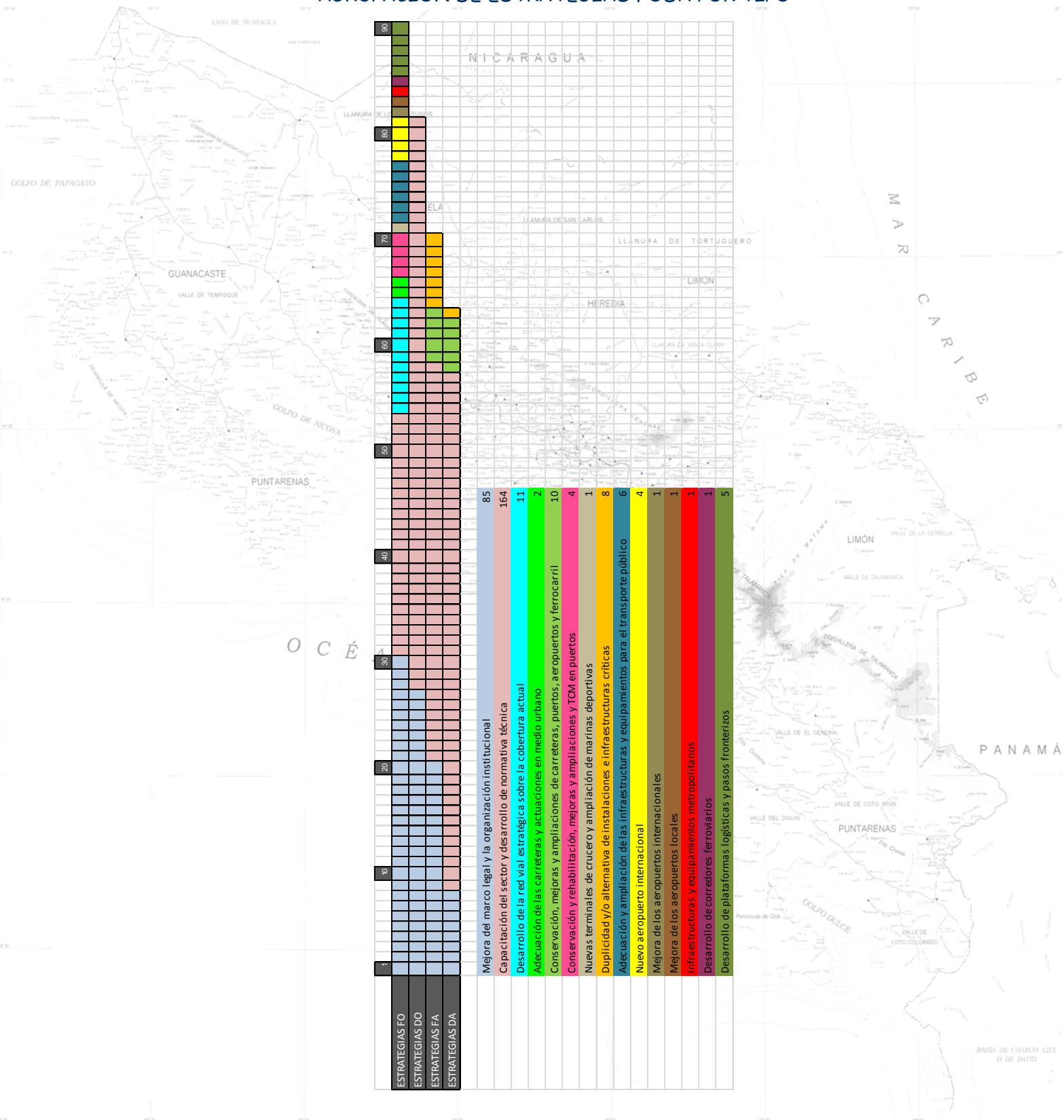


TABLA DE ESTRATEGIAS FODA CON OCURRENCIAS

LÍNEA ESTRATÉGICA	OCURRENCIAS FODA				TOTAL FODA
	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS FA	ESTRATEGIAS DO	ESTRATEGIAS DA	
Mejora del marco legal y la organización institucional	30	27	20	8	85
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	23	54	38	49	164
Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	11	0	0	0	11
Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	2	0	0	0	2
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril	0	0	5	5	10
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	4	0	0	0	4
Nuevas terminales de cruceo y ampliación de marinas deportivas	1	0	0	0	1
Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas	0	0	7	1	8
Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	6	0	0	0	6
Nuevo aeropuerto internacional	4	0	0	0	4
Mejora de los aeropuertos internacionales	1	0	0	0	1
Mejora de los aeropuertos locales	1	0	0	0	1
Infraestructuras y equipamientos metropolitanos	1	0	0	0	1
Desarrollo de corredores ferroviarios	1	0	0	0	1
Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	5	0	0	0	5
TOTAL FODA	90	81	70	63	304

FO = Fortalezas-Oportunidades; FA = Fortalezas-Amenazas; DO = Debilidades-Oportunidades; DA = Debilidades-Amenazas

CAPÍTULOS Y PROGRAMAS DERIVADOS DE LAS ESTRATEGIAS FODA

ESTRATEGIA FODA	TIPO DE ESTRATEGIA				LÍNEA ESTRATÉGICA	RETO	
	FO	DO	FA	DA		PROGRAMA	CAPÍTULO
Mejora del marco legal y la organización institucional	X	X	X	X	Marco Legal e Institucional	Reformas Estructurales	Capitulo 1
Capacitación del sector y desarrollo de normativa técnica	X	X	X	X	Capacitación y tecnología		
	X	X	X	X	Desarrollo de Normativa Técnica de Referencia		
Desarrollo de la red vial estratégica sobre la cobertura actual	X				Desarrollo de la Red Vial Estratégica	Jerarquización, modernización y mejora de las carreteras	Capitulo 2
Adecuación de las carreteras y actuaciones en medio urbano	X				Actuaciones en medio urbano, incluidas variantes de población o by-pass		
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X	Conservación, rehabilitación y explotación		
Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas			X	X	Apoyo a la explotación de la Red Vial Cantonal		
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	X				Conservación y rehabilitación	Modernización, mejora y ampliación de los puertos y la navegación	Capitulo 3
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X			
Conservación y rehabilitación, mejoras y ampliaciones y TCM en puertos	X				Terminal de Contenedores de Moín		
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X	Mejoras y ampliaciones		
Duplicidad y/o alternativa de instalaciones e infraestructuras críticas			X	X			
Nuevas terminales de cruce y ampliación de marinas deportivas	X						
Adecuación y ampliación de las infraestructuras y equipamientos para el transporte público	X				Infraestructuras metropolitanas	Modernización y profesionalización del transporte público de pasajeros	Capitulo 4
	X				Equipamientos metropolitanos		
	X				Infraestructuras y equipamientos interprovinciales		
Nuevo aeropuerto internacional	X				Nuevo aeropuerto internacional de San José	Modernización, mejora y ampliación de los aeropuertos	Capitulo 5
Mejora de los aeropuertos internacionales	X				Desarrollo de los aeropuertos internacionales		
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X			
Mejora de los aeropuertos locales	X				Mejoramiento en aeródromos locales		
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X			
Infraestructuras y equipamientos metropolitanos	X				Infraestructuras metropolitanas	Creación de un nuevo sistema ferroviario competitivo	Capitulo 6
Conservación, mejoras y ampliaciones de carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarril			X	X	Equipamientos metropolitanos		
Desarrollo de corredores ferroviarios	X				Corredor Caribe Sur-La Cruz		
	X				Corredor Valle Central-Puerto Caldera		
Desarrollo de plataformas logísticas y pasos fronterizos	X				Plataformas de Actividades Logísticas (PAL)	Desarrollo y potenciación de la intermodalidad y logística	Capitulo 7
	X				Ordenación de pasos fronterizos estratégicos		
	X				Patios ferroviarios intermodales de carga		
	X				Sistemas de facilitación del comercio		